

方針は決まった。でも、そこから先が進まない。

自社の状況を整理し、社内で共有するための整理シートです。

① 該当の確認

- ☐ 将来像や方針はあるが、そこから先の計画になっていない
- ☐ 重点テーマが並んでいるが、粒度も難易度も担当もそろっていない
- ☐ どれを進め、どれを止めるかが決まらないまま時間が経っている
- ☐ 推進組織は作ったが、何を決めてよいかが決まっていない
- ☐ 推進を担う人が兼務で、具体化に手が回らない

② 何が止まっているか

1. 粒度が揃っていないため、比較できない
2. 「止める」判断の担い手がいない
3. 組織はあるが、何を決めてよいかが決まっていない

③ 自社の現状

上の論点のうち、当てはまるものについて現在の状況を書き出してください。

論点：

現状：

論点：

現状：

論点：

現状：

④ 目指す状態

- ・ 検討中のテーマが、同じ粒度・同じ評価軸で一覧できている
- ・ 何を進め、何を止め、何を統合するかが決まっている
- ・ その決定が、必要な意思決定の場で承認されている
- ・ 各テーマに担当・期限・マイルストーンが付いている
- ・ 推進組織が、何を決めてよいかを知っている
- ・ 計画が四半期ごとに更新される運用になっている

⑤ 次に決めるべきこと