

事業の種はある。でも、事業として動き出さない。

自社の状況を整理し、社内で共有するための整理シートです。

① 該当の確認

- ☐ アイデアや資産は蓄積されているが、事業にする専任の体制がない
- ☐ PoCは動いたが、本格的に進めるかどうかの判断ができない
- ☐ 何を確かめれば決められるのか、それ自体が決まっていない
- ☐ 議論は続いているが、事業計画と資料になっていない
- ☐ 既存事業と並行しているため、いつも後回しになる

② 何が止まっているか

1. 起点：何を検証すれば決められるかが設計されていない
2. 判断材料が揃わないため、判断が保留される
3. 保留されるため、既存事業に負ける

③ 自社の現状

上の論点のうち、当てはまるものについて現在の状況を書き出してください。

論点：

現状：

論点：

現状：

論点：

現状：

④ 目指す状態

- 事業の種が、比較可能なテーマとして整理されている
- 各テーマに、何を検証すれば意思決定できるかが定義されている
- 検証がKPIで管理され、進捗と課題が見えている
- 進む・止めるの判断が、材料に基づいて下されている
- 事業計画に数値と前提が入り、経営層が承認できる状態になっている
- 次のテーマに移る仕組みがあり、単発で終わらない

⑤ 次に決めるべきこと

出所：<https://www.latent.llc/situations/new-business>

状況の整理から壁打ちすることもできます。